

LE BONHEUR DES CHEMINS DE TRAVERSE

La cérémonie de la remise officielle des diplômes d'HEC cette année a été regardée sur YouTube plus de 800 000 fois. Qu'est-ce qui peut bien faire qu'un événement qui aurait dû rester à l'échelle d'une école a été d'abord salué par une *standing ovation*, puis a fait le buzz sur la toile en quelques jours ?

La réponse tient peut-être dans ces mots : inattendu et porteur de sens.

Le patron de Danone, Emmanuel Faber, au parcours très rectiligne, suggère d'explorer des chemins de traverse. « La gloire, oubliez-la, l'argent, n'en soyez pas esclave », dit-il. Et de témoigner de son frère, schizophrène, qui a fait basculer sa vie en lui ouvrant les chemins de l'altérité, de la pauvreté et de la différence.

Cette approche différente, il la formule ainsi dans son livre *Chemins de traverse, vivre l'économie autrement* : « Quitter la prison rassurante de la rationalité toute puissante ; entrer, prendre le risque de s'aventurer sur les chemins de l'essence derrière le masque de l'existence ».

Une quête qui l'a conduit avec le futur prix Nobel de la paix, Muhammad Yunus, à participer au développement de Grameen Danone. Sa mission ? Réduire la pauvreté par un modèle d'entreprise unique, reposant entièrement sur la proximité et dont le modèle de production et de distribution associe les communautés locales. Modèle de *social business entreprise* dans lequel les actionnaires renoncent à recevoir des dividendes, car le profit est réinvesti dans l'activité. Invitation à ouvrir esprit et imagination, au-delà du formatage des entreprises classiques.

De même que cette initiative d'ouverture au grand public d'une SICAV monétaire dont une partie des fonds sert aux projets de *social business* et la création de danone.communities, outil de financement, de soutien et de promotion des expériences de *social business* de Danone, soutenu par plus d'un tiers des employés. « L'économie sans social est barbarie, le social sans économique est utopie », affirme encore Emmanuel Faber.

Et le patron de la multinationale poursuit avec ces questions aux nouveaux diplômés : « Qui est ton frère ? Qui est ta petite sœur ? ».

Un témoignage, une question lancinante qui ont touché ces jeunes « privilégiés ». Génération interpellée ou mobilisée par les sujets d'environnement, de culture, de valeurs sociales. Attirée par un questionnement sur le sens. Et ce questionnement, ils ont visiblement voulu le partager autour d'eux et il a fait écho bien plus loin que les murs de Jouy-en-Josas. « Le pouvoir n'a de sens que si vous vous en servez pour rendre service... » et encore « ...sans justice sociale, il n'y aura plus d'économie... ». Des mots qui font réfléchir, qui emmènent sur des chemins de traverse et qui aident à se poser cette question fondamentale : quel est mon bonheur ? Où est-ce que je désire dépenser mon temps et mettre mon énergie ?

Clotilde de Cacqueray

Life/Personal Development Coach | www.lifeandmission.co.uk

Emmanuel Faber, *Chemins de traverse, Vivre l'économie autrement*, Albin Michel, 2011

Emmanuel Faber - Cérémonie de remise des diplômes HEC Juin 2016 sur www.youtube.com